

Les meilleurs cabinets par spécialités

Compliance

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
A&O Shearman (Paris)	★★★★★	Herbert Smith Freehills (Paris)	★★★★★
Advant Altana (Paris)	★★★★★	Hogan Lovells (Paris)	★★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★★	Hughes Hubbard & Reed (Paris)	★★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★★	Jeantet (Paris)	★★★★★
Carve (Paris)	★★★★★	Joshua Société d'avocats (Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★★	Navacelle (Paris)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★	Noëlle Lenoir Avocats (Paris)	★★★★★
De Gaulle Fleurance Avocats Notaires (Paris, Laval)	★★★★★	Norton Rose Fulbright (Paris)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★	Ooslo (Lille, Paris)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	Osborne Clarke (Paris)	★★★★★
Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★	Paul Hastings (Paris)	★★★★★
Fleurus Avocats (Paris)	★★★★★	Racine (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Strasbourg)	★★★★★
GGV Avocats - Rechtsanwälte (Paris)	★★★★★	Side (Paris)	★★★★★
Haas Avocats (Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
		Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
		Vigo (Paris)	★★★★★

Droit bancaire et boursier

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
A&O Shearman (Paris)	★★★★★	Hogan Lovells (Paris)	★★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★	Jeantet (Paris)	★★★★★
Cabinet Bompont (Paris)	★★★★★	Jones Day (Paris)	★★★★★
Change (Paris)	★★★★★	KPMG Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse et 13 villes)	★★★★★
Cleary Gottlieb (Paris)	★★★★★	Linklaters (Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★★	Racine (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Strasbourg)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★	Spitz Poule Kannan (Paris)	★★★★★
Darros Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
De Pardieu Brocas Maffei (Paris)	★★★★★	Swift Litigation (Paris)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★	Volt Associés (Paris)	★★★★★
Freshfields (Paris)	★★★★★	Weil, Gotshal & Manges (Paris)	★★★★★
Gide (Paris)	★★★★★	White & Case (Paris)	★★★★★
Herbert Smith Freehills (Paris)	★★★★★		

Défense des droits de l'enfant

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
BWG (Paris)	★★★★★
Cabinet Bettati (Paris)	★★★★★
Cabinet Boursican (Paris)	★★★★★
Cabinet LSM - Laetitia Sarthou-Moutengou (Paris)	★★★★★
Chauveau Mulon & Associés (Paris)	★★★★★
Copé-Bessis & Associés (Paris)	★★★★★
Familynks (Paris)	★★★★★
GV Avocats (Paris)	★★★★★
Lombard Baratelli Astolfe & Associés (Lyon, Marseille, Paris)	★★★★★

Droit de la santé

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Abeille Avocats (Aix-en-Provence, Lyon, Marseille, Montpellier, Nice, Nîmes, Paris, Toulouse)	★★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★
Jasper Avocats (Paris)	★★★★★
Normand & Associés (Aix-en-Provence, Paris)	★★★★★
Papin Avocats (Paris)	★★★★★
Simmons & Simmons (Paris)	★★★★★
Tamburini-Bonnefoy Avocats (Montpellier, Paris, Reims)	★★★★★

Droit du dommage corporel

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Abeille Avocats (Aix-en-Provence, Lyon, Marseille, Montpellier, Nice, Nîmes, Paris, Toulouse)	★★★★★
AGMC Avocats (Paris)	★★★★★
Benezra Avocats (Paris)	★★★★★
Cabinet Beaumont (Paris)	★★★★★
Cabinet Bibal (Paris)	★★★★★
Cabinet Sarah Sicard (Lille, Paris)	★★★★★
Cabinet Vincent Julé-Parade (Paris)	★★★★★
Coubris & Associés (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★★
Jehanne Collard & Associés (Besançon, Marseille, Paris, Rennes, Toulouse)	★★★★★
Lerieux & Sénécal Associés (Paris)	★★★★★
Normand & Associés (Aix-en-Provence, Paris)	★★★★★
Papin Avocats (Paris)	★★★★★

Méthodologie



Cette liste, réalisée par Statista, est basée sur une enquête en ligne menée auprès d'avocats travaillant au sein de cabinets, de juristes d'entreprise consultant régulièrement des cabinets d'avocats et de clients ayant déjà consulté un cabinet d'avocats, pour leur compte ou celui d'une organisation. Au total, plus de 7 000 personnes ont participé à l'enquête en ligne, menée entre le 11 novembre 2024 et le 3 janvier 2025.

Les avocats et les juristes d'entreprise étaient invités à participer à l'enquête par e-mail. Ces courriels comprenaient un lien personnalisé à usage unique. Par ailleurs, un sondage ouvert était disponible sur le site du *Point* pour les trois groupes ciblés – une inscription préalable permettait alors de vérifier les coordonnées des votants et d'éviter qu'une personne puisse y participer plusieurs fois. Les participants devaient répondre à une question ouverte dont la saisie était facilitée par une liste déroulante. Voter pour un cabinet non présent dans la liste était également possible. Un avocat ne pouvait évidemment recommander son propre cabinet. Les juristes d'entreprise et les clients avaient la possibilité d'évaluer les cabinets d'avocats en leur attribuant une note sur une échelle de 1 (= très insatisfait) à 6 (= extrêmement satisfait), sur les critères suivants : expertise technique, réactivité et transparence. Les avocats ont pu évaluer les cabinets sur le seul critère de l'expertise technique.

Pour figurer dans le palmarès, un cabinet devait obtenir un nombre de recommandations et une évaluation supérieurs à la moyenne. Les recommandations de l'enquête de l'année précédente ont été utilisées avec une plus faible pondération, afin de prendre en compte la réputation sur le long terme.

Les cabinets d'avocats dont le nombre de recommandations est supérieur à la médiane des cabinets récompensés obtiennent 5 étoiles, ceux dont le nombre de recommandations est inférieur à la médiane reçoivent 4 étoiles. L'ordre des cabinets dans la liste est alphabétique ●

Droit commercial, des affaires et de la concurrence

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
ACD Avocats (Épinal, Metz, Nancy, Nîmes, Paris, Saint-Dié-des-Vosges, Thionville)	★★★★★
Advant Altana (Paris)	★★★★
Atmos Avocats (Paris)	★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★★
Bignon Lebray (Aix-en-Provence, Lille, Lyon, Paris)	★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★
Carve (Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★
Coen Avocat (Paris)	★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★
Darros Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★★
De Pardieu Brocas Maffei (Paris)	★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★
EBL Lexington (Paris)	★★★★
Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★
Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★★
FTPA Avocats (Paris)	★★★★★
Gide (Paris)	★★★★★
Gouache Avocats (Paris)	★★★★

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Gramond & Associés (Paris)	★★★★★
Henry & Bricogne Avocats (Paris)	★★★★★
Herald (Paris)	★★★★
Hiro Avocats (Paris)	★★★★★
Joffe & Associés (Paris)	★★★★
L.E.A - Avocats (Paris, Saint-Benoît)	★★★★★
Latham & Watkins (Paris)	★★★★
Laude & Associés (Lyon, Paris)	★★★★
Linklaters (Paris)	★★★★
Loyve Avocats (Paris, Toulouse)	★★★★
Magenta (Paris)	★★★★★
Mermoz Avocats (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★
NMCG Avocats (La Colle-sur-Loup, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg)	★★★★
Ooslo (Lille, Paris)	★★★★
PDGB (Paris)	★★★★★
Première Ligne Avocats (Paris)	★★★★
Reinhart Marville Torre (Paris)	★★★★
Rondot Eychène Fréminville (Paris)	★★★★★
Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Solferino Associés (Paris)	★★★★
Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Taylor Wessing (Paris)	★★★★★
UGGC Avocats (Marseille, Paris)	★★★★
Vogel & Vogel (Paris)	★★★★★
White & Case (Paris)	★★★★
Wilhelm & Associés (Paris)	★★★★

Droit de la famille, des personnes et de leur patrimoine

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
BWG (Paris)	★★★★★
Cabinet Bettati (Paris)	★★★★
Cabinet Boursican (Paris)	★★★★
Cabinet Eiffel Avocats (Paris)	★★★★★
Cabinet Émilie Parance (Paris)	★★★★
Cabinet LSM – Laetitia Sarthou-Moutengou (Paris)	★★★★
Cadiou Poivey-Leclercq & Associés (Paris)	★★★★★

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Chauveau Mulon & Associés (Paris)	★★★★
Copé-Bessis & Associés (Paris)	★★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★
Familynks (Paris)	★★★★★
Florent Berdeaux Avocats (Biarritz, Paris)	★★★★
GV Avocats (Paris)	★★★★
Leick & Darmois (Paris)	★★★★★
RSW Avocats (Paris)	★★★★★

Droit de l'arbitrage

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Clay Arbitration (Paris)	★★★★	Jones Day (Paris)	★★★★
Cleary Gottlieb (Paris)	★★★★★	K&L Gates (Paris)	★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★	Laude & Associés (Lyon, Paris)	★★★★★
Darros Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★	Linklaters (Paris)	★★★★
De Gaulle Fleurance Avocats Notaires (Paris, Laval)	★★★★	Medici (Paris)	★★★★★
Derains & Gharavi (Paris)	★★★★	Quinn Emanuel (Neuilly-sur-Seine, Paris)	★★★★★
Eversheds Sutherland (France) (Paris)	★★★★	Reed Smith (Paris)	★★★★
Gaillard Banifatemi Shelbaya Disputes (Paris)	★★★★★	Signature Litigation (Paris)	★★★★
Gide (Paris)	★★★★★	Solacy Avocats (Paris)	★★★★
Herbert Smith Freehills (Paris)	★★★★	Talma Dispute Resolution (Paris)	★★★★★
HFW (Paris)	★★★★	Teynier Pic (Paris)	★★★★★
Hogan Lovells (Paris)	★★★★	Three Crowns (Paris)	★★★★★
		White & Case (Paris)	★★★★★

Droit de l'environnement

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Adden Avocats (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Paris)	★★★★	Gide (Paris)	★★★★★
Atmos Avocats (Paris)	★★★★★	Gossement Avocats (Paris, Rennes)	★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★	Jones Day (Paris)	★★★★
Boivin & Associés (Paris)	★★★★★	Landot & Associés (Paris)	★★★★
CGCB & Associés (Bordeaux, Lyon, Marseille, Montpellier, Nîmes, Paris)	★★★★★	LPA Law (Paris)	★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★	MGGV Avocats (Bordeaux, Paris)	★★★★★
DS Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rennes, Versailles)	★★★★	Oyat (Paris)	★★★★★
Frêche & Associés (Paris)	★★★★★	Rivière Avocats Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★★
		UGGC Avocats (Marseille, Paris)	★★★★
		VingtRue Avocats (Paris)	★★★★

Droit de la propriété littéraire et artistique

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Arénaire Avocats (Paris)	★★★★	Haas Avocats (Paris)	★★★★★
Artlaw (Paris)	★★★★	Hiro Avocats (Paris)	★★★★★
Benoliel Avocats (Paris)	★★★★★	Marchais & Associés (Paris)	★★★★★
Cabinet Hoffman (Lyon, Paris)	★★★★	MöBIUS (Paris)	★★★★★
Candé Blanchard Ducamp (CBD) (Paris)	★★★★	Next Avocats (Paris)	★★★★★
De Gaulle Fleurance Avocats Notaires (Paris, Laval)	★★★★	Nomos (Paris)	★★★★
Deprez Guignot Associés (DDG) (Paris)	★★★★	Side (Paris)	★★★★★
Firsh (Paris)	★★★★	Valther (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★★
		Vercken & Gaullier (Paris, Schiltigheim)	★★★★

Droit de la propriété industrielle

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Abello IP (Bordeaux, Paris, Toulouse)	★★★★
Arénaire Avocats (Paris)	★★★★
Armengaud Guerlain (Paris)	★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★★
Benoliel Avocats (Paris)	★★★★★
Bignon Lebray (Aix-en-Provence, Lille, Lyon, Paris)	★★★★
Bird & Bird (Lyon, Paris)	★★★★
Cabinet Bouchara & Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★
Cabinet Hoffman (Lyon, Paris)	★★★★★
Candé Blanchard Ducamp (CBD) (Paris)	★★★★
Casalonga (Beaune, Grenoble, Montpellier, Nantes, Paris, Pau, Toulouse)	★★★★
Cousin & Associés (Paris)	★★★★★
De Gaulle Fleurance Avocats Notaires (Paris, Laval)	★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★
EBL Lexington (Paris)	★★★★★
Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★
Firsh (Paris)	★★★★
Gide (Paris)	★★★★
Gramond & Associés (Paris)	★★★★
Haas Avocats (Paris)	★★★★★
Havard Duclos & Associés (Paris)	★★★★★
Herald (Paris)	★★★★
Hiro Avocats (Paris)	★★★★★
Hoyng Rokh Monegier (Lyon, Paris)	★★★★★
Ipside (Bayonne, Bordeaux, Brest, Montpellier, Paris, Pau, Poitiers, Quimper, Toulouse, Tours)	★★★★
Jones Day (Paris)	★★★★
Loyve Avocats (Paris, Toulouse)	★★★★
Marchais & Associés (Paris)	★★★★★
MöBIUS (Paris)	★★★★★
Momentum Avocats (Paris)	★★★★
Plasserud IP Avocats (Angoulême, Bordeaux, Grenoble, Lille, Lyon, Paris, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★
Side (Paris)	★★★★★
Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★
Valther (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★★

DOSSIER SPÉCIAL

« La sécurité est le premier de nos engagements »

Recherche conversationnelle, rédaction, fiches de jurisprudence, téléchargement de documents...

La solution d'intelligence artificielle générative de LexisNexis répond aux attentes des professionnels du droit les plus exigeants.

Marie-Astrid d'Evry,

Directrice de la valorisation éditoriale

Jean-Marc Thomas,

Directeur stratégie segment avocats

Bientôt un an après, quel bilan tirez-vous du lancement de Lexis+ AI en France ?

Jean-Marc Thomas : Notre IA générative est capable de rédiger, résumer, et même d'analyser des documents juridiques avec une précision et une fiabilité sans précédent. Elle a d'abord suscité de la curiosité, des questionnements... Et puis très vite les avocats ont compris le gain en temps et en sécurité qu'elle pouvait leur apporter. Aujourd'hui, environ 20 % des grands cabinets qui étaient déjà nos clients ont adopté Lexis+ AI. Notre belle surprise est venue des structures intermédiaires, entre 3 et 15 avocats, qui ont montré beaucoup d'enthousiasme.

En quoi votre solution se distingue-t-elle ?

Marie-Astrid d'Evry : Lexis+ AI se distingue, tout d'abord, par des réponses fondées uniquement sur des contenus fiables et mis à jour : fonds éditoriaux exclusifs LexisNexis (i.e. l'ensemble des revues, encyclopédies, fiches pratiques, actualités commentées, formules et modèles d'actes), législations françaises et européennes, jurisprudence (flux Open Data intégré), BOFIP, conventions collectives, etc., tous sourcés et classés par type de contenus, avec

Chaque réponse est 100% sourcée avec nos contenus

un accès à l'intégralité de la source. Techniquement, elle repose sur une approche multi-modèles de LLM qui s'adaptent selon les différents cas d'usages : la recherche conversationnelle (jusqu'à 5 prompts liés, sans recontextualisation) ; la rédaction (email, mémo et clauses de contrats) ; la fiche de jurisprudence ; le téléchargement jusqu'à 10 documents, avec possibilité de résumer et d'interroger les documents. Lexis+ AI offre une utilisation sécurisée par les sources qu'elle fournit et optimisée par le gain de temps et la précision qu'elle permet.

Quelles garanties de sécurité apporte-t-elle ?

M-A d'E. : La sécurisation des données et de leur utilisation est notre premier engagement et l'un des critères de choix de nos clients. Lexis+ AI est conforme au RGPD, avec des serveurs hébergés en Europe, offrant des sessions privées et 100% cryptées. Conforme à l'IA Act, nous nous engageons sur une IA responsable (réduction du bilan carbone

et respect des droits d'auteurs avec des contenus propriétaires). Nous avons mis en place des protocoles d'audits réguliers, des contrôles de confidentialité, des tests de pénétration par des tiers avec une surveillance 24h/24. Enfin, les prompts et réponses apportées par nos clients n'entraînent pas la solution ; nos juristes en interne se chargent de cet entraînement. Ce sont des prérequis pour garantir la confidentialité des données et la sécurité de l'utilisation.

Comment accompagnez-vous les clients dans son utilisation ?

J-M T. : Nous les aidons à monter en compétences. L'abonnement à notre outil comprend une formation à l'IA générative ainsi qu'une formation à l'art du prompt. Une hotline donne accès à des juristes spécialisés capables de répondre aux questions techniques ou pratiques.

Quelles sont les évolutions à venir ?

M-A d'E. : Nous déployons déjà de nouvelles fonctionnalités de personnalisation pour permettre à nos clients d'exploiter leurs propres contenus et de bénéficier d'outils avancés de rédaction. Avec ces nouveautés, notre solution se démarque nettement sur le marché, répondant aux exigences les plus strictes des professionnels du droit. En parallèle, nous développons la nouvelle génération de notre assistant IA, LexisNexis Protégé : un assistant personnalisé conçu pour simplifier les analyses complexes et devenir, à terme, un point d'entrée privilégié vers l'ensemble de nos solutions... Et ce n'est que le début ■

Lexis+ AI en chiffres :

30

Data scientists

130

juristes spécialisés

4

cas d'usage

100 %

des matières couvertes

Contenus LexisNexis,
législations
et flux de Jurisprudence

Droit de la sécurité sociale et de la protection sociale

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
ACD Avocats (Épinal, Metz, Nancy, Nîmes, Paris, Saint-Dié-des-Vosges, Thionville)	★★★★
Ascent Avocats (Paris)	★★★★★
Avanty avocats (Paris)	★★★★
Barthélémy Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 11 villes)	★★★★★
Cabinet Beaumont (Paris)	★★★★
Capstan Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nîmes, Paris, Saint-Étienne, Sophia Antipolis, Toulon, Toulouse)	★★★★★
Catoire Avocat (Paris)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★
Edgar avocats (Annecy, Bordeaux, Paris)	★★★★★
Eunomie Avocats (Paris)	★★★★
Factorhy Avocats (Paris)	★★★★★
Flichy Grangé Avocats (Paris)	★★★★★
Fromont Briens (Lyon, Paris)	★★★★★
Herald (Paris)	★★★★
La Garanderie Avocats (Paris)	★★★★
Le Kbinet (Paris)	★★★★
Rigaud Avocats (Paris)	★★★★
Voltaire Avocats (Lille, Paris)	★★★★★

Droit de la consommation

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Bodari Avocats (Paris)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★
Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★
Grall & Associés (Paris)	★★★★
Haas Avocats (Paris)	★★★★★
Henry & Bricogne Avocats (Paris)	★★★★★
Joshua Société d'avocats (Paris)	★★★★
Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Vogel & Vogel (Paris)	★★★★★
Wilhelm & Associés (Paris)	★★★★

Droit de l'urbanisme

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Adaltys (Bordeaux, Lyon, Marseille, Paris, Rennes)	★★★★	Enjea Avocats (Paris, Montpellier)	★★★★★
Adden Avocats (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Paris)	★★★★★	Frêche & Associés (Paris)	★★★★★
Atmos Avocats (Paris)	★★★★★	Lacourte Raquin Tatar (Paris)	★★★★
CGCB & Associés (Bordeaux, Lyon, Marseille, Montpellier, Nîmes, Paris)	★★★★★	Landot & Associés (Paris)	★★★★
Coudray UrbanLaw (Bordeaux, Brest, Caen, Paris, Rennes, Toulouse)	★★★★	Lexcap (Angers, Dinan, Nantes, Paris, Rennes, Saumur)	★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★★	MGGV Avocats (Bordeaux, Paris)	★★★★★
DS Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rennes, Versailles)	★★★★	Rivière Avocats Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★★
Earth Avocats (Paris)	★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★
		UGGC Avocats (Marseille, Paris)	★★★★

Droit des assurances

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
AGMC Avocats (Paris)	★★★★★	HMN Partners (Paris)	★★★★★
Benezra Avocats (Paris)	★★★★★	Lambard & Associés (Lyon, Paris)	★★★★
Cabinet Beaumont (Paris)	★★★★★	Laroque & Suliga Avocats (Paris)	★★★★
Chatain & Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★	Normand & Associés (Aix-en-Provence, Paris)	★★★★
Clyde & Co (Paris)	★★★★★	Orpa Legal (Paris)	★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★	PDGB (Paris)	★★★★★
Enthémis (Paris)	★★★★★	Raffin & Associés (Aix-en-Provence, Bordeaux, Paris, Toulouse)	★★★★
Gide (Paris)	★★★★	Stream (Bordeaux, Le Havre, Marseille, Paris)	★★★★
HFW (Paris)	★★★★★	Tamaris Avocats (Paris)	★★★★

Droit des nouvelles technologies, de l'informatique et de la communication

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
August Debouzy (Paris)	★★★★★	MöBIUS (Paris)	★★★★
Bird & Bird (Lyon, Paris)	★★★★	MVM Avocats (Paris)	★★★★
De Gaulle Fleurance Avocats Notaires (Paris, Laval)	★★★★	Next Avocats (Paris)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★	Ooslo (Lille, Paris)	★★★★
Derriennic Associés (Paris)	★★★★★	Osborne Clarke (Paris)	★★★★
Firsh (Paris)	★★★★	Oyat (Paris)	★★★★★
Gramond & Associés (Paris)	★★★★	Side (Paris)	★★★★
Haas Avocats (Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Herbert Smith Freehills (Paris)	★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Hiro Avocats (Paris)	★★★★★	Touati La Motte Rouge Avocats (Paris)	★★★★★
Lexing Avocats (Paris)	★★★★★	Valther (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★

DOSSIER SPÉCIAL

FRANÇOIS-XAVIER AWATAR

L'avocat incontournable du droit économique

Avocat associé au sein du cabinet CMS Francis Lefebvre, François-Xavier Awatar s'est imposé comme l'un des grands noms du droit de la distribution et de la concurrence et un allié décisif des entreprises.



Vous êtes devenu associé à seulement 30 ans. Quel a été votre parcours ?

Issu d'une famille d'entrepreneurs, j'ai toujours eu une vision entrepreneuriale du métier d'avocat. Après avoir prêté serment à 22 ans, je me suis spécialisé en droit économique. Devenir associé d'un cabinet de premier plan à 30 ans était l'un des défis les plus ambitieux que je me sois fixé. Sept ans plus tard, je siége au Conseil de direction de mon bureau.

Sur quel type de dossiers intervenez-vous ?

Nous traitons divers dossiers complexes : concentrations, abus de position dominante, pratiques anticoncurrentielles, mais aussi du droit de la distribution (franchise, distribution sélective...). Nos clients proviennent notamment de secteurs tels que la pharmacie, la cosmétique, l'aéronautique, l'immobilier, le luxe ou l'hôtellerie,

François-Xavier Awatar, avocat associé du cabinet CMS Francis Lefebvre

en France et à l'international. En grande distribution, nous accompagnons actuellement un client historique dans un procès aux côtés du Ministre de l'Économie, demandant une amende de 200 millions d'euros. Notre approche reste constante : discrétion, efficacité, anticipation. Comme aux échecs, nous avons toujours plusieurs coups d'avance. Cette vision stratégique et la passion du défi nous animent quotidiennement.

Comment expliquez-vous la croissance de votre équipe et votre positionnement actuel sur le marché du droit ?

Le travail intense et continu est certainement le premier facteur. Mon équipe partage avec moi une capacité rare à être mobilisable à tout instant. Sur le volet droit de la concurrence, nous sommes en mesure de traiter des deals délicats dans des délais qui prennent en compte les contraintes des clients, y compris lors de dossiers urgents de reprise à la barre ; mais également des contentieux en matière de pratiques anti-concurrentielles devant les autorités en France – et à l'étranger – ou la Commission européenne. En droit de la distribution, nous assistons aussi nos clients dans le cadre de leur

Stratégie, performance et disponibilité : notre engagement

CMS
en chiffres

100

bureaux dans le monde

6 300

avocats dans le monde

450

avocats chez CMS Francis Lefebvre en France

implantation en France ou leur déploiement à l'étranger. Ces projets sont facilités par notre réseau CMS fort de près de 100 bureaux à travers le monde.

Quel type de relation nouez-vous avec vos clients ?

Une relation de grande proximité et de confiance absolue. L'expertise technique est évidemment essentielle, mais devenir un véritable partenaire d'affaires, facilitateur et accélérateur d'affaires plutôt qu'un obstacle ou un frein, est tout aussi important. Nos clients savent qu'ils peuvent compter sur une disponibilité constante et des solutions pragmatiques à tout moment. Il est essentiel d'avoir une vision business et pas seulement juridique du projet, c'est peut-être là où nous faisons la différence ■

Droit du travail (employeurs)

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
ACD Avocats (Épinal, Metz, Nancy, Nîmes, Paris, Saint-Dié-des-Vosges, Thionville)	★★★★★	Factorhy Avocats (Paris)	★★★★★
Actance (Nice, Paris)	★★★★★	Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★
Ærige (Lille, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★	Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★★
Ascent Avocats (Paris)	★★★★★	Flichy Grangé Avocats (Paris)	★★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★★	Fromont Briens (Lyon, Paris)	★★★★★
Barthélémy Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 11 villes)	★★★★★	Gramond & Associés (Paris)	★★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★★	Herald (Paris)	★★★★★
Camille Avocats (Toulouse)	★★★★★	Inlo Avocats (Marseille, Paris)	★★★★★
Capstan Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nîmes, Paris, Saint-Étienne, Sophia Antipolis, Toulon, Toulouse)	★★★★★	Karman Associés (Paris)	★★★★★
Catoire Avocat (Paris)	★★★★★	La Garanderie Avocats (Paris)	★★★★★
Chassany Watrelot & Associés (CWA) (Lyon, Paris, Sophia Antipolis)	★★★★★	Le Kbinet (Paris)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★	Lepany & Associés (Paris)	★★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★	Melville Avocats (Paris)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★	NMCG Avocats (La Colle-sur-Loup, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Edgar avocats (Annecy, Bordeaux, Paris)	★★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Enthémis (Paris)	★★★★★	TNDA Avocats (Paris)	★★★★★
Eunomie Avocats (Paris)	★★★★★	Veil Jourde (Paris)	★★★★★
		Voltaire Avocats (Lille, Paris)	★★★★★
		Voxius Avocats (Paris)	★★★★★
		Winston & Strawn (Paris)	★★★★★

Droit du travail (salariés)

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
1804 Avocats (Paris)	★★★★★
41 – Société d'avocats (Montpellier, Paris)	★★★★★
Alkemist Avocats (Paris)	★★★★★
Arkello Avocats (Paris)	★★★★★
Brihi-Koskas & Associés (Paris)	★★★★★
Cabinet Boffelli (Paris)	★★★★★
Cabinet Conte-Jansen & Fauconnet (Lyon)	★★★★★
Cabinet Giganti (Paris)	★★★★★
Cabinet Joanna Grauzam (Paris)	★★★★★
Catoire Avocat (Paris)	★★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★★
Enthémis (Paris)	★★★★★
Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★★
Hujé Avocats (Paris)	★★★★★
Inlo Avocats (Marseille, Paris)	★★★★★
JDS Avocats (Bobigny)	★★★★★
LBBa (Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★
Lepany & Associés (Paris)	★★★★★
Vaughan Avocats (Paris, Rennes, Toulouse, Versailles)	★★★★★
WB - Weizmann-Borzakian (Paris)	★★★★★

Droit pénal des affaires

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
A&O Shearman (Paris)	★★★★★	FSP Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	Reinhart Marville Torre (Paris)	★★★★★
Advant Altana (Paris)	★★★★★	FTMS Avocats (Paris)	★★★★★	Rousseau & Sussmann (Paris)	★★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★★	Gide (Paris)	★★★★★	Schapira Associés (Paris)	★★★★★
Bougartchev Moyne Associés (Paris)	★★★★★	Haïk & Associés (Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★	Hiro Avocats (Paris)	★★★★★	Solferino Associés (Paris)	★★★★★
Canu-Bernard & Associés (Paris)	★★★★★	Kiejman & Marembert (Paris)	★★★★★	Soulez Larivière Avocats (Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★★	Le Kbinet (Paris)	★★★★★	Temime (Paris, Marseille)	★★★★★
Darrois Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★★	Lombard Baratelli Astolfo & Associés (Lyon, Marseille, Paris)	★★★★★	Veil Jourde (Paris)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	Maisonneuve (Paris)	★★★★★	Vey & Associés (Paris)	★★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★★	Obadia Stasi & Avocats (Aix-en-Provence, Paris)	★★★★★	Vigo (Paris)	★★★★★
Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★★	Paul Hastings (Paris)	★★★★★		

DOSSIER SPÉCIAL

« Nos clients attendent une relation fondée sur la confiance, l'expertise et la réactivité »

Le bureau parisien de Baker McKenzie, cabinet « full service », se distingue par sa forte spécialisation sectorielle, sa connaissance de l'économie réelle et sa proximité avec ses clients.



Une maîtrise inégalée de la gestion de projets transnationaux complexes

grand nombre de secteurs comme ceux de la santé, du luxe, de l'aéronautique, de la défense... Et puis nos clients veulent des diagnostics brefs, des recommandations concrètes allant au cœur du sujet. Le temps des mémos de 15 pages est révolu !

Quels sont les domaines d'expertise du bureau parisien de Baker McKenzie ?

Notre bureau repose sur deux grands piliers. Le premier est le transactionnel (fusions-acquisitions, private equity, réorganisation globale post-acquisition...). Nous possédons une expertise inégalée de la gestion de projets transnationaux complexes nécessitant, par exemple, une intégration poussée des différentes filiales après une acquisition. Le second pilier est celui de la fiscalité. Nous disposons d'une équipe exceptionnelle de 50 avocats fiscalistes à Paris, une force rare dans un cabinet pluridisciplinaire comme le nôtre.

Votre engagement pour l'égalité femmes-hommes est-il toujours d'actualité ?

Absolument. Cette année, notre bureau parisien a affiché un index de l'égalité professionnelle de 92 sur 100. Notre engagement pour l'égalité des genres est ancré dans notre iden-

tité depuis la création du Cabinet à Paris en 1963. Rappelons un élément : Baker McKenzie Paris est un cabinet français, membre d'une association de droit suisse. Près de la moitié de mes associés sont des femmes dont le talent inspire les jeunes générations. Nous avons été précurseurs dans ce domaine. Ce résultat, fondé exclusivement sur le mérite, ne repose pas sur une politique qui aurait été le « parfum » d'un moment. Il définit ce que nous sommes.

Que va apporter la récente arrivée de Cyrus Vance au sein du bureau parisien ?

Il s'agit d'un apport stratégique majeur. Ancien procureur de Manhattan, Cyrus Vance possède une expertise incomparable en matière de compliance, d'enquêtes internes internationales, de droit pénal des affaires et de cybersécurité. Sa notoriété aux États-Unis et sa connaissance fine des questions réglementaires et judiciaires américaines permettront à nos clients européens, notamment français, de mieux comprendre et anticiper les risques juridiques et économiques liés à leurs activités transatlantiques. Son arrivée répond ainsi directement aux besoins croissants de nos clients en matière de gestion des risques internationaux ■

Dans l'environnement géopolitique et économique actuel, sous tension, quelles sont les attentes de vos clients ?

Ils recherchent une relation de confiance et de proximité, une expertise juridique de très haut niveau combinée à une capacité d'accompagnement sur le long terme, dans les périodes de crise tout comme lors d'opérations stratégiques. Ils exigent une parfaite réactivité et une excellente compréhension de leurs enjeux business. Au sein de notre Cabinet, ils rencontrent ainsi des spécialistes ayant développé une connaissance approfondie d'un

Éric Lasry,
managing partner
du bureau parisien
de Baker McKenzie

Droit immobilier

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
1804 Avocats (Paris)	★★★★
Adonis Avocats (Paris)	★★★★★
Archers (Paris)	★★★★
Atmos Avocats (Paris)	★★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★
BKP & Associés (Paris, Versailles)	★★★★
Blatter Seynaeve (Paris)	★★★★
Cabinet Boffelli (Paris)	★★★★★
Cabinet Gérard Berrebi (Paris)	★★★★★
Cabinet Joanna Grauzam (Paris)	★★★★★
Cabinet Neu-Janicki (Paris)	★★★★
CGCB & Associés (Bordeaux, Lyon, Marseille, Montpellier, Nîmes, Paris)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★
De Pardieu Brocas Maffei (Paris)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★
DLBA Avocats (Paris)	★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★★
DS Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rennes, Versailles)	★★★★
Earth Avocats (Paris)	★★★★
Enjea Avocats (Paris, Montpellier)	★★★★
Fairway (Paris)	★★★★
Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★
Gide (Paris)	★★★★★
Inlo Avocats (Marseille, Paris)	★★★★★
Jacquin Maruani Avocats (Paris)	★★★★

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Jones Day (Paris)	★★★★
Karila (Paris)	★★★★
Lacourte Raquin Tatar (Paris)	★★★★★
LPA Law (Paris)	★★★★★
MGGV Avocats (Bordeaux, Paris)	★★★★★
Oyat (Paris)	★★★★
PDGB (Paris)	★★★★
Peyronnet Avocats (Paris)	★★★★★
Première Ligne Avocats (Paris)	★★★★★
Rivière Avocats Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★★
Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Touati La Motte Rouge Avocats (Paris)	★★★★★
UGGC Avocats (Marseille, Paris)	★★★★

Droit pénal général

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Cabinet Bettati (Paris)	★★★★
Cabinet Boffelli (Paris)	★★★★
Cabinet Boursican (Paris)	★★★★★
Canu-Bernard & Associés (Paris)	★★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★★
Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★
Henri Leclerc & Associés (Paris)	★★★★
Joshua Société d'avocats (Paris)	★★★★★
Le Kbinet (Paris)	★★★★★
Leick & Darmois (Paris)	★★★★
Lombard Baratelli Astolfo & Associés (Lyon, Marseille, Paris)	★★★★★
Ruben & Associés (Paris)	★★★★
Schapira Associés (Paris)	★★★★
Temime (Paris, Marseille)	★★★★
Vey & Associés (Paris)	★★★★★
Vigo (Paris)	★★★★

Droit public

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
A&O Shearman (Paris)	★★★★
Adaltys (Bordeaux, Lyon, Marseille, Paris, Rennes)	★★★★
Adden Avocats (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Paris)	★★★★★
Admys Avocats (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★
Atmos Avocats (Paris)	★★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★
Bassi Herlédan (Paris)	★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★
Bréon Ducloyer Avocats (Paris)	★★★★
Cabanes Avocats (Paris)	★★★★★
Carve (Paris)	★★★★
CGCB & Associés (Bordeaux, Lyon, Marseille, Montpellier, Nîmes, Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★
D4 Avocats Associés (Paris)	★★★★★
Darrois Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★
Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★★

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
DS Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rennes, Versailles)	★★★★
Earth Avocats (Paris)	★★★★★
Fleurus Avocats (Paris)	★★★★
Frêche & Associés (Paris)	★★★★★
FTPA Avocats (Paris)	★★★★
Gide (Paris)	★★★★★
Goutal, Alibert & Associés (GAA) (Bordeaux, Nice, Nîmes, Paris, Toulouse, Versailles)	★★★★
Landot & Associés (Paris)	★★★★★
Latournerie Wolfrom Avocats (LWA) (Paris)	★★★★
MGGV Avocats (Bordeaux, Paris)	★★★★★
Oyat (Paris)	★★★★★
Rivière Avocats Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★★
Rollin Prats (Paris)	★★★★
Seban Avocats (Paris)	★★★★★
Sensei Avocats (Aix-en-Provence, Paris, Rennes)	★★★★
Symchowicz-Weissberg & Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★★
UGGC Avocats (Marseille, Paris)	★★★★★
Willkie (Paris)	★★★★

Droit du sport

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Fellous Avocats (Paris)	★★★★
Joffe & Associés (Paris)	★★★★
NFALAW (Paris)	★★★★
Valther (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★
Veber Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★

DOSSIER SPÉCIAL

« Nous sommes plongés au cœur des secrets de famille »

SAPIENCEE AVOCAT, cabinet d'avocat parisien et clermontois fondé par M^e Anne Georgeon, est expert en droit de la famille et en droit patrimonial intervenant tant à l'amiable qu'en contentieux.



réalité juridique. Notre maîtrise liquidative et notre expérience des prétoires permettent de les rassurer et d'aborder avec plus de sérénité tant le volet procédural de leur dossier que la gestion des négociations.

Comment concevez-vous votre rôle d'avocate ?

Mon rôle ne se limite pas à une approche purement juridique. J'ai une mission d'accompagnement émotionnel et pédagogique : aider le client à comprendre les enjeux techniques et financiers de son dossier et à participer activement à la stratégie de défense. Certains veulent éviter le contentieux à tout prix. Même si cela peut sembler contre-intuitif, il faut savoir qu'une procédure judiciaire est un moyen efficace de purger les tensions et de clarifier les positions.

Quelle est la clé pour bâtir une relation de confiance ?

Notre profession nous emmène au cœur des secrets de famille. Or, la confiance avocat-client repose sur la transparence et la communication. C'est pourquoi j'insiste dès le départ sur l'importance d'être honnête avec nous : cacher des éléments pourrait se révéler préjudiciable à leur dossier. De mon côté, je les rassure en envisageant et en expliquant l'issue possible, les délais et les moyens de sortir du conflit. Notre disponibilité et réactivité dans les situations d'urgence comme dans la gestion courante des dossiers favorisent cette relation de confiance. Chaque dossier est unique, mais l'objectif final reste toujours le même : garantir une défense efficace et surtout personnalisée ■

Quels types de dossiers traitez-vous le plus fréquemment ?

M^e Anne Georgeon : L'activité du cabinet se répartit en trois catégories : 40 % de successions (indivision, contestation de validité de testament, remise en cause des clauses bénéficiaires d'assurance-vie ou des primes versées), 40 % de divorces et séparations et 20 % de dossiers autres (mineurs protégés, adoption). Cela fait de nous des observateurs privilégiés de la société. Nous constatons une augmentation des contentieux en droit des successions, liée notamment à la recherche d'égalité entre les héritiers (rapport des donations indirectes ou/et déguisées, recel successoral). Dans les séparations, c'est la recherche d'équité entre les ex-conjoints qui l'emporte, afin d'assurer une juste répartition des contributions financières de chacun. Nous constatons aussi une augmentation des divorces par consen-

De gauche à droite :
M^e Mélanie Gaillot,
M^e Anne Georgeon
et M^e Cécile Rollett

Crédit photo
Laurine Paumard

tement mutuel, révélant une mutation des mentalités : les séparations sont plus rapides et plus pragmatiques, mais toutefois pas dénuées de tensions au regard des enjeux financiers d'une séparation.

D'où viennent vos clients et dans quel état d'esprit arrivent-ils ?

Nous travaillons sur recommandations avec des clients vivant dans toute la France. Souvent, ils pensaient que l'entente familiale suffirait à éviter les conflits. Lorsqu'ils réalisent que ce n'est pas le cas, la colère prend le relais. L'accès facile à l'information a également changé leur rapport à la justice : ils sont surinformés, mais pas toujours bien informés, ce qui peut créer du stress et des attentes déconnectées de la

Une procédure judiciaire bien menée aide à purger les tensions

Private equity et venture capital

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Adventure Avocats (Paris)	★★★★★	Loyve Avocats (Paris, Toulouse)	★★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★★	Marvell Avocats (Paris)	★★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★	McDermott Will & Emery (Paris)	★★★★★
Chammas & Marcheteau (Paris)	★★★★★	Mermoz Avocats (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★★
Couderc Dinh & Associés (Paris)	★★★★★	Moncey Avocats (Paris)	★★★★★
De Pardieu Brocas Maffei (Paris)	★★★★★	Ooslo (Lille, Paris)	★★★★★
Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	Orrick (Paris)	★★★★★
Freshfields (Paris)	★★★★★	Oyat (Paris)	★★★★★
Gide (Paris)	★★★★★	Sekri Valentin Zerrouk (SVZ) (Paris)	★★★★★
Goodwin (Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Gramond & Associés (Paris)	★★★★★	Solferino Associés (Paris)	★★★★★
Hogan Lovells (Paris)	★★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Jeantet (Paris)	★★★★★	Villechenon (Paris)	★★★★★
Joffe & Associés (Paris)	★★★★★	Volt Associés (Paris)	★★★★★
Jones Day (Paris)	★★★★★	Weil, Gotshal & Manges (Paris)	★★★★★
Latham & Watkins (Paris)	★★★★★	Willkie (Paris)	★★★★★
Levine Keszler (Paris)	★★★★★		

Droit des transports

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Clyde & Co (Paris)	★★★★★
HFW (Paris)	★★★★★
Laroque & Suliga Avocats (Paris)	★★★★★
Oyat (Paris)	★★★★★
Stream (Bordeaux, Le Havre, Marseille, Paris)	★★★★★
Tarin Lemarié (Marseille, Paris)	★★★★★
UGGC Avocats (Marseille, Paris)	★★★★★
Villeneau Rohart Simon (Marseille, Paris)	★★★★★

Droit international et de l'Union européenne

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
Alexandre Boiché & Associés (Paris)	★★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★
Gide (Paris)	★★★★★
Noëlle Lenoir Avocats (Paris)	★★★★★
Vogel & Vogel (Paris)	★★★★★

Droit fiscal

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
ACD Avocats (Épinal, Metz, Nancy, Nîmes, Paris, Saint-Dié-des-Vosges, Thionville)	★★★★★	Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	KPMG Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse et 13 villes)	★★★★★
Arkwood (Paris)	★★★★★	Desfilis (Paris)	★★★★★	Lacourte Raquin Tatar (Paris)	★★★★★
Arsene (Paris)	★★★★★	EY Société d'avocats (Bayonne, Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris la Défense, Rennes, Strasbourg)	★★★★★	Mamou & Boccara (Paris)	★★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★★	Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★	PDGB (Paris)	★★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★★	Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★★	Piotraut Giné Avocats (PGA) (Paris)	★★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★	Gide (Paris)	★★★★★	PwC Société d'Avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Strasbourg, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Cazals Manzo Pichot Saint Quentin (Paris)	★★★★★	Gozlan & Parlanti (Paris)	★★★★★	Rivière Avocats Associés (Bordeaux, Paris)	★★★★★
CBA - Cabinet Benayoun Associés (Paris)	★★★★★	Gramond & Associés (Paris)	★★★★★	Sevestre & Associés (Paris)	★★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★	Herald (Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★	Hoche Avocats (Paris)	★★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Couderc Dinh & Associés (Paris)	★★★★★	Inlo Avocats (Marseille, Paris)	★★★★★	Veil Jourde (Paris)	★★★★★
De Pardieu Brocas Maffei (Paris)	★★★★★	Jeausserand Audouard (Paris)	★★★★★	Velvet Avocats (Paris)	★★★★★
Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★	Keels Avocats (Paris)	★★★★★	Weil, Gotshal & Manges (Paris)	★★★★★



**MEILLEUR CABINET D'AVOCATS
EN DROIT DU DOMMAGE CORPOREL**
D'APRÈS LE CLASSEMENT «*MEILLEURS CABINETS
D'AVOCATS 2025*» PAR LE POINT.

Le droit à un avenir.

AVOCATS-COUBRIS-ET-ASSOCIES.FR

CABINET D'AVOCATS COUBRIS & ASSOCIÉS - SELARL INTERBARREAUX BORDEAUX ET PARIS
31 RUE DU BOCAGE, 33200 BORDEAUX - 05 56 17 13 03 - 27 RUE DE LISBONNE, 75008 PARIS - 01 40 76 07 25
21 RUE FRANÇOIS GARCIN, 69003 LYON - 05 56 17 13 03

Fusions et acquisitions (M&A)

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
A&O Shearman (Paris)	★★★★	Darros Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★★	Loyve Avocats (Paris, Toulouse)	★★★★★
ACD Avocats (Épinal, Metz, Nancy, Nîmes, Paris, Saint-Dié-des-Vosges, Thionville)	★★★★	De Pardieu Brocas Maffei (Paris)	★★★★	Marvell Avocats (Paris)	★★★★★
Advant Altana (Paris)	★★★★	Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★★	Mayer Brown (Paris)	★★★★
Adventure Avocats (Paris)	★★★★★	Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	McDermott Will & Emery (Paris)	★★★★
Almain (Lille, Paris)	★★★★	Enthémis (Paris)	★★★★	Mermoz Avocats (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★	Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★	Miguérès Moulin (Paris)	★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★★	Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★	Ooslo (Lille, Paris)	★★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★★	Gide (Paris)	★★★★★	Oyat (Paris)	★★★★★
BDGS Associés (Paris)	★★★★	Goodwin (Paris)	★★★★	Ripamonti Partners (Paris)	★★★★★
Berrylaw (Paris)	★★★★	Gramond & Associés (Paris)	★★★★★	Sekri Valentin Zerrouk (SVZ) (Paris)	★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★	Herald (Paris)	★★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Chammas & Marcheteau (Paris)	★★★★★	Hogan Lovells (Paris)	★★★★★	Solferino Associés (Paris)	★★★★
Change (Paris)	★★★★	Jeanet (Paris)	★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Cleary Gottlieb (Paris)	★★★★★	Jones Day (Paris)	★★★★	Weil, Gotshal & Manges (Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★	Latham & Watkins (Paris)	★★★★	White & Case (Paris)	★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★	Levine Keszler (Paris)	★★★★	Willkie (Paris)	★★★★
Couderc Dinh & Associés (Paris)	★★★★★				

Droit des sociétés

Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE	Nom du cabinet (implantations en France métropolitaine)	NOTE
ACD Avocats (Épinal, Metz, Nancy, Nîmes, Paris, Saint-Dié-des-Vosges, Thionville)	★★★★★	Deloitte Société d'avocats (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Paris, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	★★★★	Laude & Associés (Lyon, Paris)	★★★★
August Debouzy (Paris)	★★★★	Delsol Avocats (Lyon, Paris)	★★★★★	Loyve Avocats (Paris, Toulouse)	★★★★
Baker McKenzie (Paris)	★★★★	Drai Associés (Marseille, Paris)	★★★★	Marvell Avocats (Paris)	★★★★★
BCTG Avocats (Paris)	★★★★	Enthémis (Paris)	★★★★★	Mermoz Avocats (Bordeaux, Lyon, Paris)	★★★★
Berrylaw (Paris)	★★★★	Fidal (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse et 73 villes)	★★★★★	Miguérès Moulin (Paris)	★★★★
Bredin Prat (Paris)	★★★★★	Filor Avocats (Brive-la-Gaillarde, Lunéville, Nancy, Paris)	★★★★★	NMCG Avocats (La Colle-sur-Loup, Nantes, Nice, Paris, Strasbourg)	★★★★
Cabinet Joanna Grauzam (Paris)	★★★★★	FTP Avocats (Paris)	★★★★	Ooslo (Lille, Paris)	★★★★★
CBA - Cabinet Benayoun Associés (Paris)	★★★★	Gide (Paris)	★★★★★	Osborne Clarke (Paris)	★★★★
Chammas & Marcheteau (Paris)	★★★★★	Gramond & Associés (Paris)	★★★★★	Oyat (Paris)	★★★★★
Clifford Chance (Paris)	★★★★	Herald (Paris)	★★★★★	Racine (Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Strasbourg)	★★★★
CMS Francis Lefebvre (Lyon, Paris, Strasbourg)	★★★★★	Hiro Avocats (Paris)	★★★★	Ripamonti Partners (Paris)	★★★★
Cornet Vincent Ségurel (Bordeaux, Lille, Lyon, Nantes, Paris, Rennes)	★★★★★	Hogan Lovells (Paris)	★★★★	Simon Associés (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Paris, Rouen, Toulouse et 12 villes)	★★★★★
Couderc Dinh & Associés (Paris)	★★★★★	Joffe & Associés (Paris)	★★★★	Squair (Aix-en-Provence, Bordeaux, Lyon, Montpellier, Nantes, Paris)	★★★★★
Darros Villey Maillot Brochier (Paris)	★★★★	L.E.A - Avocats (Paris, Saint-Benoît)	★★★★		